


Papel das Instituições Financeiras na Agenda 2030 e contribuições ao novo modelo de produção e desenvolvimento

Gabriel de Moura Tavano Moretto¹; Andreia Marques Maciel de Carvalho²

SOBRE OS AUTORES

¹Gabriel de Moura Tavano Moretto, Gerente de Operações do Bank of America. Rua William Booth, 229 – Jardim Paulicéia - CEP: 13060-074 -Campinas/SP, Brasil.

²Andreia Marques Maciel de Carvalho , Mestre em Administração de Organizações – FEARP/USP, Professora orientadora do Pecege, Rua Dr. Wilson Roselino, 1230 - Condomínio Jardim Vista Bella - Centro - CEP: 14.110-000 - Bonfim Paulista/SP, Brasil.

COMO CITAR

Moretto G.M.; Carvalho A.M.M. Papel das Instituições Financeiras na Agenda 2030 e contribuições ao novo modelo de produção e desenvolvimento. Revista E&S. 2024; 5: e20230126.



A palavra de 2022 foi permacrisis^[1]. Entendida como a junção das palavras permanente e crise, “resume um ano em que descobrimos a sensação vertiginosa de passar de um evento sem precedentes para outro, enquanto nos perguntávamos desoladamente que novos horrores poderiam estar por vir”^[2]. O ano de 2022 foi marcado por crises econômicas^[3],^[4], de refugiados^[5], de energia, pelo aumento da insegurança alimentar e da fome^[6], por guerras^[7] e pela persistência da pandemia da covid-19^[8]. Houve confrontação com o risco existencial para a humanidade, caso não fosse modificada a atuação humana no meio ambiente, sendo o limiar o ano de 2050^[9]. Dessa forma, refletimos sobre os anos que se passaram e como eles influenciam o futuro e que mudanças serão deixadas para as futuras gerações, sua sobrevivência e até mesmo se será possível a existência^[10].

Desde 2015 a Organização das Nações Unidas (ONU), por meio da Agenda 2030^[11] e seus Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS)^[12], possui um roadmap, para possível solução das crises já existentes e para evitar novas. Mesmo diante deste cenário apocalíptico, parte da população sente que apenas a recompensa de não extinção não é estímulo suficiente para mudanças, sendo também preciso demonstrar que há incentivos monetários para conversão ao modelo de produção e desenvolvimento sustentável. Em 2014, foi publicado um estudo pela Global Commission on the Economy and Climate que demonstra a possibilidade de um ganho econômico direto de US\$ 26 trilhões até 2030 ao se optar por alternativas sustentáveis, em comparação ao modelo econômico tradicional^[13]. Contudo, a atuação das instituições financeiras [IFs] estimulou a adoção de um novo paradigma baseado nos ODS, imprescindível pelo fato de estas gerenciarem grande parte do capital por meio da gestão/direcionamento de investimentos e do financiamento de empresas e novas tecnologias.

Assim, definiu-se a problematização do estudo: de que forma as IFs podem contribuir para mudança de um paradigma, liderar uma revolução sustentável e colaborar para o atingimento da Agenda 2030 e seus ODS?

Quanto aos aspectos metodológicos, a pesquisa teve abordagem qualitativa, de modo a identificar padrões e a traçar comparações, ao longo do período estudado, das ações e sua continuidade no tempo. Quanto à finalidade e objetivo, a pesquisa é descritiva, com aprofundamento do conhecimento já existente na literatura com método hipotético dedutivo. A partir da problematização e da observação dos dados estudados, deduziram-se resultados consistentes com as consequências^[14].

Para tanto, em um estudo de caso único foi realizada a análise de uma IF e sua evolução ao longo de um período específico, a fim de investigar uma realidade, com compreensão total e transformação no conteúdo obtido em escrita científica^[15].

O objeto do estudo foi uma IF de atuação global, sediada nos Estados Unidos da América (EUA), considerada uma das dez maiores do mundo pela Forbes em 2022, fundada há mais de 118 anos, com US\$ 3,1 trilhões de ativos e US\$ 303,1 bilhões em valor de mercado^[16], com mais de 165 mil contribuidores e atuação global^[17]. A pesquisa objetivou realizar uma análise documental para examinar o comportamento dos indicadores ambiental, social e de governança (ESG) dispostos no relatório anual dos anos 2019, 2020, 2021 e 2022 desta IF^[18]. Objetivou-se ainda entender como as IFs, de um modo geral, contribuem para o atingimento dos ODS e, conseqüentemente, ajudam o planeta a estabelecer novos padrões de produção e desenvolvimento. A análise dos dados foi realizada com elaboração de tabelas comparativas entre os anos examinados, segregando apenas os indicadores de ESG^[19],^[20], conforme descrito no relatório.

O estudo agrupou ações tomadas pela IF em três grupos:

- **sustentabilidade ambiental:** entendida como um modo de produção no qual é possível atender às necessidades do presente sem comprometer a capacidade das gerações futuras de atender às próprias^[21];

- **equidade social:** entendida como ideal de justiça e imparcialidade no que tange à distribuição de recursos, oportunidades e privilégios entre pessoas de uma sociedade^[22];
- **governança responsável:** entendida como conceito segundo o qual empresas devem integrar, de forma voluntária, a preocupação com os impactos sociais e ambientais em suas atividades^[23].

Dentre esses grupos também foram determinados quais, dentre os 17 ODS da Agenda 2030, foram impactados pelas ações estudadas.










Figura 1. Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) das Nações Unidas
 Fonte: Nações Unidas Brasil (2023).

Assim, após realizar a análise documental foi examinado o comportamento dos indicadores Ambiental, Social e Governança (ESG), dispostos no Relatório Anual (Annual Report), com recorte temporal de 2019 a 2022 da IF para analisar a evolução do período específico, segregando apenas os indicadores de ESG, para atingimento da Agenda 2030.

Na Tabela 1 são apresentadas as quatro ações que impactaram a sustentabilidade ambiental, por meio de medidas relacionadas à conservação de recursos naturais, proteção ao meio ambiente e mitigação das mudanças climáticas, assim como promoveram equidade social e econômica.

Tabela 1. Agrupamento dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) representes da sustentabilidade ambiental

Item	Ações	2019	2020	2021	2022	Impacto nos ODS
I	Emissões de gases de efeito estufa net-zero até 2050 – percentuais referentes à redução, em comparação com o ano de 2010	N/A	56%	61%	63%	 
II	Utilizar 100% de energia de fontes renováveis – valor em percentual	107%	109%	101%	100%	 
III	Instalação/manutenção de estações para abastecimento de veículos elétricos	213	240	254	N/D	 
IV	Compromisso de obtenção de certificado Leadership in Energy and Environmental Design (LEED) em pelo menos 40% dos prédios ocupados pela instituição financeira – valor em percentual	25%	24%	25%	N/D	

Fonte: Resultados originais da pesquisa.

Nota: ODS: Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

No item I, verificou-se que a IF reduziu suas emissões ano a ano quando comparados a 2010, ano-base escolhido pela IF para comparação, objetivando chegar a 100% de redução das emissões. Nos últimos três anos, houve redução significativa na emissão dos gases de efeito estufa (GEE). É importante salientar que este item possui dois escopos, sendo o escopo 1 as emissões diretas, e o escopo 2 as emissões indiretas^[19], ^[24]. O item II, por sua vez, revela que desde 2019 a IF vem utilizando 100% de energia provenientes de fontes renováveis certificadas pela aquisição dos Renewable Energy Certificates (RECs), instrumento de mercado que representa que o megawatt-hora (MWh) comprado é comprovadamente proveniente de uma fonte renovável, conforme definido pela Agência de Proteção Ambiental dos EUA (EPA)^[25].

No item III constatou-se compromisso com transição energética da IF ao oferecer a seus colaboradores, em suas dependências, estações para abastecimento de veículos elétricos^[19]. Por fim, no item IV observou-se ação ambiental com foco nos prédios “verdes” ocupados pela IF. A instituição realizou mudanças em suas edificações físicas para obtenção de certificados Leadership in Energy and Environmental Design (LEED)^[26] – sistema de avaliação de sustentabilidade de edifícios com 110 pontos possíveis, mantido pelo Conselho de Edifícios Verdes dos EUA – ou outros certificados comparáveis, para tentar reduzir o impacto ambiental dos edifícios no meio ambiente. Inclusive um dos prédios desta IF, que está localizado em Nova Iorque e conta com certificação LEED Platinum (acima de 80 pontos), possui mais de 300 mil abelhas que habitam o sétimo andar e ajudam na preservação da flora ao seu redor^[27].

Na Tabela 2 foram agrupadas cinco ações que impactaram a equidade social, trazendo recursos e oportunidades para que indivíduos tivessem condições para melhorar de vida.

Tabela 2. Agrupamento dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) representes da equidade social

Item	Ações	2019	2020	2021	2022	Impacto nos ODS
I	Bolsas de estudo e concessão de empréstimos – valores por mil beneficiários	19	50	75	50	
II	Educação em saúde financeira (por meio do site BetterMoneyHabits.com) – valores em milhões de acessos	5,3	6	6,1	7,4	
III	Financiamento de habitações a preços acessíveis – valores por mil habitações	8,2	13	11,6	39	
IV	Investimento para avançar a equidade racial e oportunidade econômica – valores em US\$ (milhões)	N/A	300	450	N/D	
V	Atividades filantrópica – valores em US\$ (milhões)	250	350	370	360	

Fonte: Resultados originais da pesquisa.

Nota: ODS: Objetivos de Desenvolvimento Sustentável.

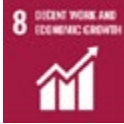





No item I verificaram-se ações relacionadas às parcerias que a IF firmou, a saber, uma faculdade, uma fundação e uma organização não governamental (ONG), buscando fornecer estudo, conexão e financiamento a pequenos empreendedores, com foco especialmente em mulheres [28],[29],[30]. O item II é referente a um sítio de internet mantido pela IF para prover ferramentas e recursos às pessoas, esclarecendo como o dinheiro funciona e promovendo ações para aprimoramento da condição financeira[31],[32].

No item III apuraram-se informações sobre o financiamento de habitações a preços acessíveis em diversas comunidades dos EUA. A IF estudada era a maior investidora privada neste tipo de financiamento no país, com mais de US\$ 1,6 bilhão em empréstimos e investimentos em mais de 250 community development financial institution (CDFIs) – que podem ser bancos, cooperativas de crédito, fundos de investimento, fundações, entre outras organizações financeiras que oferecem empréstimos, investimentos e outros serviços financeiros para indivíduos e empresas em áreas de baixa renda, os quais normalmente seriam considerados “não bancáveis” pelas demais IF. As instituições de desenvolvimento financeiro comunitárias são regulamentadas pelo Departamento do Tesouro do EUA[33].

Os itens IV e V referem-se ao compromisso que a IF firmou para investir em fundos e empresas dirigidas por minorias e mulheres e para avançar em termos de equidade racial, oportunidade econômica e investimentos filantrópicos, assim como para avançar mobilidade econômica para desenvolvimento e acesso a melhores empregos, moradias e possibilitar o acesso a saúde. Já no item VI observou-se o compromisso assumido pela IF de melhorar a equidade salarial de seus colaboradores, estabelecendo um valor mínimo muito superior ao salário mínimo federal dos EUA, de US\$ 7,25 a hora[34],[35].

Na Tabela 3 foram agrupadas cinco ações que impactaram a governança responsável, trazendo recursos e incentivando empresas e indivíduos a modificar seus meios de produção e consumo, bem como ações que transformaram de forma real o impacto ambiental das atividades da IF, seus colaboradores e prestadores de serviços.

Tabela 3. Agrupamento dos Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (ODS) representes governança responsável

Item	Ações	2019	2020	2021	2022	Impacto nos ODS
I	Títulos verdes e sociais – valores cumulativos em US\$ (milhões)	6,85	9,85	11,9	N/D	
II	Títulos ESG – valor em US\$ (bilhões)	2	2	2	2	 
III	Mobilização e financiamento de US\$ 1,5 trilhões em capital para negócios sustentáveis, desenvolvimento inclusivo e transição do modelo de produção – valores em US\$ (bilhões)	N/A	100	250	410	 
IV	Investimentos administrados com finalidade ESG – valores em US\$ (bilhões)	N/D	36,8	55,6	N/D	 
V	Adesão a movimentos e coalizões em favor do clima	N/A	N/A	Assinatura	Manutenção	

Fonte: Resultados originais da pesquisa.

O item I refere-se a títulos verdes e títulos sociais que foram criados pela IF para gerar investimento em:

- **alteração do meio de produção** de energia para um meio renovável, com a migração para matrizes de produção de energia solar e eólica, referindo-se a títulos verdes^[36];
- **construção e manutenção de** moradias acessíveis para indivíduos, famílias, veteranos, idosos e pessoas que previamente estavam em situação de rua, bem como uma edição específica em maio de 2020 para subsidiar investimentos em hospitais sem fins lucrativos e comprar equipamentos para enfrentamento à covid-19, referindo-se a títulos sociais^[37].

No item II foi abordada a criação de oportunidades para pessoas da área da saúde na geração ou ampliação de seus atendimentos e escritórios médicos em comunidades de baixa renda, bem como a participação em pequenas empresas e fundos que são dirigidos por pessoas pretas e latinas para dar maiores oportunidades de sucesso a esses indivíduos e empresas, referindo-se a títulos ESG^[38].

Já no item III foi tratado o compromisso que a IF assumiu com o levantamento de capital para contribuir com uma mais rápida transição do modelo de produção. Ao direcionar esse montante a negócios com esse propósito, tal atitude recebeu a alcova de financiamento sustentável ^[36], ^[39], ^[43], que compreende três ações básicas:

- **transição ambiental:** a IF entende que, para gerar essas mudanças, precisa atrair capital de investidores, e tem-se demonstrado que é possível obter bons retornos ao aplicar esses valores em empresas que buscam soluções em eficiência energética, energias renováveis, transportes sustentáveis, eficiência de utilização de recursos e uso sustentável de água e agricultura. Deste modo, a instituição não só obtém retornos dos investimentos de seus clientes, mas também direciona uma migração de mindset de que não existe valor em atitudes verdes;
- **desenvolvimento inclusivo:** a IF preconiza que, para um negócio ser bem-sucedido, as comunidades por este afetadas também devem ter sucesso. Investimentos foram realizados para criar programas de formação da força de trabalho, melhorar o acesso a saúde e serviços de dinheiro em áreas de minorias, onde normalmente se têm muitas pessoas à margem da sociedade;
- **serviços e expertise:** a IF busca ajudar na criação de novas tecnologias, estratégias e processos, como a LEED e a Energy Star, duas certificações que empresas podem obter para seus prédios e produtos, respectivamente, quando estes são considerados eficientes na utilização de recursos.

O item IV é referente a saldo de valores dos clientes da IF que estão alocados em fundos de investimentos com finalidades ESG. Não se trata necessariamente de fundos da própria IF, mas que são oferecidos por ela. Por fim, o item V faz alusão aos diversos movimentos mundiais dos quais a IF participa e lidera, para influenciar e guiar a transição a uma realidade mais sustentável, conforme a seguir:

- **Net-Zero Banking Alliance (NZBA)**^[40]: iniciativa liderada pela indústria financeira e reunida pela ONU, que atualmente representa 40% do total mundial de ativos bancários que estão comprometidos em alinhar seus investimentos e financiamentos a emissões líquidas zero de GEE até 2050. A IF estudada é uma das signatárias fundadoras da aliança;
- **Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF)**^[41]: parceria para facilitar transparência e responsabilidade da indústria financeira ao Acordo de Paris, com criação de padrões de mensurabilidade e publicidade da emissão de GEE, definindo métricas para alinhamento ao compromisso assumido;
- **Sustainable Markets Initiative**^[42]: também conhecida como Terra Carta e lançada em 2021 pelo Rei Charles III do Reino Unido, é um mandato que propõe dez princípios-guia para iniciativas

sustentáveis de mercado. O chief executive officer (CEO) da IF atua como copresidente da iniciativa.

Ao analisar os dados, foi possível inferir que instituições financeiras contribuem com a Agenda 2030. No caso da IF estudada, foi revelado que as 15 ações selecionadas impactaram quase todos os 17 ODS. Recai, portanto, sobre todas as IFs a responsabilidade de conscientizar, incentivar e liderar o novo modelo de produção e desenvolvimento sustentável.

A passagem do antigo para o novo modelo de produção e desenvolvimento é um processo que requer mudanças profundas no paradigma de que a sustentabilidade não traz retornos financeiros e corta lucros. Somente através do pioneirismo e da demonstração de que o capital empregado com esta finalidade é capaz de produzir retornos superiores ao modelo antigo será possível alterar a rota e garantir que futuras gerações serão capazes de sobreviver e evitar o colapso da humanidade.

Dessa forma, ao retomar a questão "de que forma as IFs podem contribuir para a mudança de um paradigma, liderar uma revolução sustentável e contribuir para o atingimento da Agenda 2030 e seus ODS?", concluiu-se que instituições financeiras desempenham um papel fundamental na Agenda 2030, pois o setor financeiro ainda é onde transitam grande parte dos recursos financeiros disponíveis e seu posicionamento e direcionamento ditam os caminhos que tais recursos percorrem e o que desenvolvem.

REFERÊNCIAS

- [1] Collins English Dictionary. Permacrisis. Glasgow: HarperCollins; 2023. Disponível em: <https://www.collinsdictionary.com/us/dictionary/english/permacrisis>. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [2] Shariatmadari D. A year of "permacrisis". Collins Language Lovers Blog; 2022. Disponível em: <https://blog.collinsdictionary.com/language-lovers/a-year-of-permacrisis/>. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [3] International Monetary Fund (IMF). Countering the cost-of-Living Crisis: Inflation and uncertainty. 2022. Disponível em: <https://www.imf.org/en/Publications/WEO/Issues/2022/10/11/world-economic-outlook-october-2022>. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [4] Organization for Economic Co-operation and Development (OECD). Confronting the Crisis. 2022. Disponível em: <https://www.oecd.org/economic-outlook/november-2022>. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [5] International Rescue Committee (IRC). The top 10 crises the world can't ignore in 2022. 2022. Disponível em: <https://www.rescue.org/article/top-10-crises-world-cant-ignore-2022>. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [6] Guedes A. Retorno do Brasil ao Mapa da Fome da ONU preocupa senadores e estudiosos. Agência Senado. 2022. Disponível em: <https://www12.senado.leg.br/noticias/infomaterias/2022/10/retorno-do-brasil-ao-mapa-da-fome-da-onu-preocupa-senadores-e-estudiosos>. Acesso em: 08 ago 2023.
- [7] Wriht R. What the wars and crises of 2022 foreshadow for 2023. The New Yorker. 30 dez. 2022. Disponível em: <https://www.newyorker.com/culture/2022-in-review/what-the-wars-and-crises-of-2022-foreshadow-for-2023>. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [8] World Health Organization. Coronavirus disease (COVID-19) pandemic. 2023. Disponível em: <https://www.who.int/emergencies/diseases/novel-coronavirus-2019>. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [9] Spratt D; Dunlip I. Existencial Climate-Related Security Risk: A cenário approach. Melbourne: Breakthrough National Centre for Climate Restoration; 2019. Disponível em: https://docs.wixstatic.com/ugd/148cb0_b2c0c79dc4344b279bcf2365336ff23b.pdf. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [10] New Climate Economy. Unlocking the Inclusive Growth Story of the 21st Century: Accelerating Climate Action in Urgent Times. Washington (DC): New Climate Economy; 2018. Disponível em: https://newclimateeconomy.report/2018/wp-content/uploads/sites/6/2019/04/NCE_2018Report_Full_FINAL.pdf. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [11] United Nations (UN). Transforming our world: the 2030 Agenda for Sustainable Development. 2015. Disponível em: <https://sdgs.un.org/2030agenda>. Acesso em: 08 jan. 2023.
- [12] Organização das Nações Unidas. Sobre o nosso trabalho para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável no Brasil. 2023. Disponível em: <https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>. Acesso em: 08 mar. 2023.
- [13] New Climate Economy. Better Growth, Better Climate. Washington (DC): New Climate Economy; 2014. Disponível em: https://newclimateeconomy.report/2016/wp-content/uploads/sites/2/2014/08/NCE-Global-Report_web.pdf. Acesso em: 03 jan. 2023.
- [14] Popper K. The Logic of Scientific Discovery. 2ed. Londres: Routledge; 2002.
- [15] Yin R.K. Estudo de Caso: Planejamento e métodos. 5ed. Porto Alegre (RS): Bookman; 2015.
- [16] Murphy A.; Tucker A. The Global 2000. Fobes. 2023. Disponível em: <https://www.forbes.com/lists/global2000/?sh=2bd368f35ac0#tab:overall>. Acesso em: 03 mar. 2023.
- [17] Bank of America. Our global workforce. 2023. Disponível em: <https://about.bankofamerica.com/en/making-an-impact/our-global-workforce>. Acesso em: 18 mar. 2023.
- [18] Bank of America Annual Reports & Proxy Statements. Charlotte (NC): Bank of America; 2023. Disponível em: <https://investor.bankofamerica.com/annual-reports-and-proxy-statements>. Acesso em: 20 mar. 2023.
- [19] Bank of America. Environmental, Social and Governance Reports. 2023. Acesso em: 07 mar. 2023. Disponível em: <https://about.bankofamerica.com/en/making-an-impact/esg-reports>.
- [20] Bank of America. Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) Report. Charlotte (NC): Bank of America; 2023. Disponível em: <https://about.bankofamerica.com/en/making-an-impact/task-force-on-climate-related-financial-disclosures-report>. Acesso em: 23 mar. 2023.
- [21] Elkington J. Cannibals with Forks: The triple bottom line of 21st century business. Gabriola Island, BC ; Stony Creek, CT Canada & EUA: New Society Publishers; 1998.
- [22] Fraser N. Justice Interruptus: Critical reflections on the "postsocialist" condition. New York: Routledge; 1997
- [23] European Union. A renewed EU strategy 2011-14 for Corporate Social Responsibility. 2015. Disponível em: <https://europa.eu/capacity4dev/platform-rmsc-garment-sector/documents/renewed-eu-strategy-2011-14-corporate-social-responsibility>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [24] Bank of America. Approach to Zero. Charlotte (DC): Bank of America; 2022. Disponível em: <https://about.bankofamerica.com/content/dam/about/pdfs/approach-to-zero-2022.pdf>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [25] United States Environmental Protection Agency (EPA). Renewable Energy Certificates (RECs). 2023. Disponível em: <https://www.epa.gov/green-power-markets/renewable-energy-certificates-recs>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [26] United States Green Building Council (USGBC). LEED rating system. 2023. Disponível em: <https://www.usgbc.org/leed>. Acesso em: 03 mar. 2023.

REFERÊNCIAS

- [27] The New York Times. Worker Bees on a Rooftop, Ignoring Urban Pleasures. 2013. Disponível em: <https://www.nytimes.com/2013/08/07/realestate/commercial/worker-bees-on-a-rooftop-ignoring-bryant-parks-pleasures.html>
- [28] Bank of America. The Bank of America Institute for Women's Entrepreneurship at Cornell: The Program. 2023. Disponível em: <https://bofainstitute.cornell.edu/program.php>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [29] Kiva +. The Bank of America Loan Fund for Women Entrepreneurs. 2023. Disponível em: <https://www.kiva.org/cc/bankofamerica>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [30] Tory Burch Foundation. Discover and Learn Business Webinars. 2023. Disponível em: <https://www.toryburchfoundation.org/small-business-webinars/>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [31] Bank of America. Better Money Habits. 2023. Disponível em: <https://bettermoneyhabits.bankofamerica.com/en>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [32] Bank of America. Building financial know-how. 2023. Disponível em: <https://about.bankofamerica.com/en/making-an-impact/financial-education-resources-advice>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [33] Bank of America. CDFIs fuel social and economic progress. 2023. Disponível em: <https://about.bankofamerica.com/content/dam/about/pdfs/CDFI-Social-Fuel-Infographic-v13.pdf>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [34] United States Department of Labor (USDOL). Minimum Wage. 2023. Disponível em: <https://www.dol.gov/general/topic/wages/minimumwage>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [35] Bank of America. Bank of America Accelerates US Minimum Hourly Wage to \$22 as Net Step to \$25 by 2025. 2022. Disponível em: <https://newsroom.bankofamerica.com/content/newsroom/press-releases/2022/05/bank-of-america-accelerates-us-minimum-hourly-wage-to--22-as-nex.html>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [36] Bank of America. ESG-Themed Issuances. 2023. Disponível em: <https://investor.bankofamerica.com/fixed-income/esg-themed-issuances>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [37] Bank of America. COVID-19 Social Bond Report. 2021. Disponível em: <https://about.bankofamerica.com/content/dam/about/pdfs/covid-19-social-bond-report-2020.pdf>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [38] Bank of America. Equality Progress Sustainability Bond (EPSB) Report. Charlotte (NC): Bank of America; 2021. Disponível em: https://about.bankofamerica.com/content/dam/about/pdfs/EPSB_Report.pdf. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [39] Bank of America. Sustainable Finance. 2023. Disponível em: <https://about.bankofamerica.com/en/making-an-impact/sustainable-finance>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [40] United Nations (UN). Net-Zero Banking Alliance. List of NZBA member banks and their targets. 2023. Disponível em: <https://www.unepfi.org/net-zero-banking/members/>. Acesso em: 03 jan. 2023.
- [41] Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF). About PCAF. 2023. Disponível em: <https://carbonaccountingfinancials.com/en/about>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [42] Sustainable Markets Initiative. Terra Carta: For Nature, People & Planet. 2023. Disponível em: <https://www.sustainable-markets.org/terra-carta/>. Acesso em: 15 mar. 2023.
- [43] Bank of America. Advancing racial equality & economic opportunity. 2023. Disponível em: <https://about.bankofamerica.com/en/making-an-impact/racial-equality-economic-opportunity>. Acesso em: 15 mar. 2023.